

Затверджую



Голова Приймальної комісії
Ректор

Анатолій МЕЛЬНИЧЕНКО

28.03.2025р.

дата

Факультет менеджменту та маркетингу

повна назва факультету/навчально-наукового інституту

**ПРОГРАМА
фахового іспиту**

для вступу на освітньо-професійні програми підготовки магістра

«Менеджмент і бізнес-адміністрування»,

«Менеджмент міжнародного бізнесу»,

«Логістика»

«Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу»

«Бізнес-адміністрування та менеджмент якості у медичній та фармацевтичній індустрії»

за спеціальністю D3 Менеджмент

Програму ухвалено:

Вченою Радою факультету менеджменту та
маркетингу

Протокол № 8 від 24 лютого 2025 р.

Голова Вченої Ради

Марина КРАВЧЕНКО

НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»
ВСТУП

Програма складена з метою організації та проведення фахового іспиту для вступу на освітньо-професійні програми підготовки магістра за спеціальністю D3 «Менеджмент»:

- «Менеджмент і бізнес-адміністрування»;
- «Менеджмент міжнародного бізнесу»;
- «Логістика»;
- «Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу»;
- «Бізнес-адміністрування та менеджмент якості у медичній та фармацевтичній індустрії».

Метою програми фахового іспиту для вступу на освітньо-професійну програму підготовки магістра «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Логістика», «Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу», «Бізнес-адміністрування та менеджмент якості у медичній та фармацевтичній індустрії» за спеціальністю D3 Менеджмент є перевірка набуття вступником компетентностей та результатів навчання, що визначені стандартом вищої освіти за спеціальністю 073 Менеджмент для першого (бакалаврського) рівня вищої освіти.

Програма містить перелік тем винесених на вступний фаховий іспит, опис кількості та виду завдань фахового випробування, правила його проведення, методiku та критерії оцінювання завдань, правила перерахунку оцінки рейтингової системи оцінювання (60...100 балів РСО) в 200-бальну шкалу, список рекомендованих літературних джерел для підготовки до випробування.

Фахове випробування проводиться у вигляді письмового екзамену. Письмовий екзамен передбачає виконання 100 тестових завдань.

1. ОСНОВНИЙ ВИКЛАД

1.1. Структура навчального матеріалу, який виноситься на фаховий іспит

Повний перелік тем, які виносяться на вступний фаховий іспит для вступу за освітньо-професійною програмою (ОПП) «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Логістика», «Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу», «Бізнес-адміністрування та менеджмент якості у медичній та фармацевтичній індустрії» підготовки магістрів спеціальності D3 «Менеджмент».

Блок 1

1. Підприємство: види та організаційно-правові форми. Головні напрями діяльності підприємства.
2. Об'єднання підприємств та їх класифікація. Основні мотиви об'єднання підприємств.
3. Основні та оборотні засоби підприємства.
4. Трудові ресурси, персонал підприємства та продуктивність праці.
5. Амортизація як інструмент відтворення основних засобів підприємства, методи амортизації.
6. Структура та управління підприємством.
7. Витрати підприємства і формування собівартості продукції.
8. Складання кошторису витрат, методи та способи калькулювання.
9. Фінансові результати та ефективність діяльності підприємства. Фактори підвищення ефективності підприємства.
10. Доходи та цінова політика підприємства. Методи ціноутворення, особливості їх застосування.
11. Ліквідація, реорганізація та реструктуризація підприємства.
12. Економічна безпека, антикризова діяльність та фінансова санація підприємства.
13. Оцінювання фінансового стану підприємства.

14. Місце прибутку в системі економічних показників діяльності підприємства. Формування і розподіл прибутку.

15. Оподаткування підприємств.

Блок 2

16. Зовнішньоекономічна діяльність (ЗЕД): сутність та класифікація видів. Суб'єкти ЗЕД.

17. Фактори, що стимулюють розвиток ЗЕД.

18. Система державного регулювання ЗЕД: цілі, принципи, інструменти.

19. Митне регулювання зовнішньоекономічної діяльності. Визначення митної вартості.

20. Нетарифне регулювання зовнішньоекономічної діяльності. Система нетарифного регулювання ЗЕД.

21. Сутність ліцензування та квотування зовнішньоекономічних операцій. Види квот та ліцензій.

22. Валютне регулювання зовнішньоекономічної діяльності. Система валютного регулювання в Україні. Інструменти валютного регулювання.

23. Зовнішньоекономічні операції та угоди: сутність та класифікація.

24. Поняття зовнішньоторгової операції. Основні та допоміжні зовнішньоторгові операції.

25. Підходи до вибору цільового ринку для ЗЕД. Стратегії пошуку закордонних ринків. Способи виходу підприємства на зовнішні ринки.

26. Ціноутворення у зовнішньоекономічній діяльності. Підходи до визначення експортних контрактних цін.

27. Алгоритм визначення експортних контрактних цін на основі порівняння з цінами конкурентів.

28. Типовий міжнародний контракт купівлі-продажу. Форми типового контракту.

29. Структура зовнішньоторгового контракту купівлі-продажу товарів.

Блок 3

30. Показники ефективності зовнішньоекономічної діяльності.

31. Підходи до визначення сутності менеджменту. Менеджмент як специфічна сфера людської діяльності. Управління та менеджмент.

32. Менеджери та підприємці. Менеджер: сутність та основні функції. Якості менеджера.

33. Закони, закономірності та принципи менеджменту.

34. Передумови виникнення науки управління. Етапи розвитку менеджменту. Теорії (школи) менеджменту. Інтегровані підходи до управління.

35. Організації як об'єкти управління. Поняття та ознаки організації. Організація як відкрита динамічна система. Концепції життєвого циклу організації.

36. Управління як процес. Етапи процесу управління. Управлінський цикл. Управлінські процедури.

37. Планування як загальна функція менеджменту. Етапи процесу планування. Види планів. Сутність стратегії організації. Види стратегій.

38. Організування як загальна функція менеджменту. Поняття та складові організаційної діяльності. Види організаційних структур управління.

39. Мотивування як загальна функція менеджменту. Теорії мотивації. Види мотивації. Засоби мотиваційного впливу. Стимулювання праці: цілі, принципи, види, форми.

40. Контролювання як загальна функція менеджменту. Етапи контролювання. Види контролю. Психологічні аспекти контролю.

41. Регулювання як загальна функція менеджменту. Місце регулювання в системі управління. Види регулювання. Етапи процесу регулювання.

42. Методи менеджменту: економічні; технологічні; адміністративні; соціально-психологічні. Механізм взаємодії методів, функцій менеджменту та управлінських рішень.

43. Управлінські рішення. Класифікація управлінських рішень. Умови прийняття управлінських рішень. Моделі прийняття управлінських рішень.

44. Керівництво та лідерство. Керівництво як об'єднувальна функція менеджменту. Форми впливу та влади. Стили керівництва. Теорії лідерства.

45. Інформація і комунікації в менеджменті. Носії інформації в менеджменті. Комунікаційний процес, його елементи та етапи. Комунікаційні бар'єри.

Блок 4

46. Сутність невизначеності. Види та причини виникнення невизначеності.

47. Сутність ризику. Взаємозв'язок невизначеності та ризику. Взаємозв'язок ризику та шансу. Функції ризику.

48. Життєвий цикл ризикової ситуації. Характеристика стадій життєвого циклу.

49. Управління ризиками: сутність та основні принципи.

50. Ризикологія та ризик-менеджмент. Переваги застосування ризик-менеджменту на підприємстві.

51. Формальний процес управління ризиками. Зміст етапів процесу управління ризиками.

52. Ризик-апетит, емоції ризику та толерантність до ризику.

53. Методи визначення ризик-апетиту.

54. Концепція прийнятного ризику. Модель ALARP (As Low As Reasonably Practicable). Фактори, що впливають на рівень прийнятного та граничного ризику підприємства.

55. Аналіз ризиків. Види аналізу. Особливості проведення аналізу на різних стадіях життєвого циклу ризикової ситуації.

56. Ступінь, міра та ціна ризику. Карта ризиків.

57. Кількісні методи оцінки ризиків.

58. Якісні методи оцінки ризиків.

59. Методи реагування на ризик. Уникнення, прийняття, передача, попередження, зниження ступеня ризику.

60. Організація системи ризик-менеджменту на підприємстві. Політика та регламент управління ризиками.

1.2. Порядок проведення фахового іспиту

Фахове випробування проводиться у вигляді письмового екзамену. Його тривалість становить 4 академічних години (180 хвилин) – без перерви.

Екзаменаційний білет містить теоретичні питання. Теоретичні питання представлені у вигляді закритого тесту – текст кожного з питань містить декілька варіантів відповіді, один з яких є правильним. При відповіді на таке питання достатньо зазначити лише літеру, що відповідає обраному варіанту. Загальна кількість тестових питань – 100. На відповіді відводиться 180 хвилин. Вступник, при складанні фахового випробування, отримує екзаменаційний білет, який містить 100 тестових завдань. Кожне тестове завдання містить одне питання та декілька варіантів відповідей, з яких слід обрати одну правильну відповідь.

1.3. Допоміжні матеріали для складання фахового іспиту

Під час складання фахового іспиту заборонено використання допоміжної літератури та інших допоміжних матеріалів та засобів.

1.4. Критерії оцінювання фахового іспиту

Кожна правильна відповідь на теоретичне (тестове) питання оцінюється в 1 бал, а неправильна – у 0 балів. Максимальна можлива кількість балів – 100 балів (1 бал · 100 тестових питань = 100 балів).

Після цього, отримані вступником бали за вступне фахове випробування перераховуються з 100-бальної шкали у 200-бальну шкалу згідно з Таблицею відповідності:

НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

Таблиця відповідності оцінок РСО (60...100 балів)
 оцінкам 200-бальної шкали (100...200 балів)

шкала РСО	шкала 100...200	шкала РСО	шкала 100...200	шкала РСО	шкала 100...200	шкала РСО	шкала 100...200
60	100	70	140	80	160	90	180
61	105	71	142	81	162	91	182
62	110	72	144	82	164	92	184
63	115	73	146	83	166	93	186
64	120	74	148	84	168	94	188
65	125	75	150	85	170	95	190
66	128	76	152	86	172	96	192
67	131	77	154	87	174	97	194
68	134	78	156	88	176	98	196
69	137	79	158	89	178	99	198
						100	200

Вступники, результати фахового іспиту яких за шкалою РСО складають від 0 до 59 балів, отримують оцінку "незадовільно" і не допускаються до участі в наступних вступних випробуваннях (за наявності) і в конкурсному відборі. Перескладання фахового іспиту не допускається.

1.5. Приклад типового завдання фахового іспиту

НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«КИЇВСЬКИЙ ПОЛІТЕХНІЧНИЙ ІНСТИТУТ ІМЕНІ ІГОРЯ СІКОРСЬКОГО»

Спеціальність D3 Менеджмент
 Освітня програма Менеджмент і бізнес-адміністрування, Менеджмент міжнародного бізнесу, Логістика, Менеджмент підприємств оборонно-промислового комплексу, Бізнес-адміністрування та менеджмент якості у медичній та фармацевтичній індустрії

ЕКЗАМЕНАЦІЙНИЙ БІЛЕТ № 1

фахового іспиту

для вступу на освітньо-професійну програму підготовки магістра

1. Який з перерахованих чинників можна віднести до суб'єктивних чинників, що визначають рівень ризику?

- a) фундаментальні наукові відкриття
- b) природні катастрофи
- c) занадто обережні і зважені рішення керівництва компанії
- d) коливання курсу національної валюти

2. За допомогою якої формули можна відобразити зв'язок ризику (P) з невизначеністю (H)?

- a) $P = H + \text{її ідентифікація особою, що приймає рішення}$
- b) $P = H + \text{шанс}$
- c) $P(P) + P(H) = 1$
- d) $P = H + \text{ставлення особи, що приймає рішення, до наслідків її прояву}$

3. Відмітьте позитивні моменти децентралізації процесу управління:

- а) прискорення розробки і прийняття рішень, участь в їх розробці безпосередніх виконавців, об'єктивне врахування конкретної ситуації, відмова від детального інструктування з центру
- б) ігнорування загальнофірмових інтересів і цілей, слабе врахування реальної ситуації
- в) слабка координація з роботою інших підрозділів, проведення додаткових узгоджень

.....

100. У результаті вертикального поділу праці утворюються три рівні управління:

- а) стратегічний, оперативний, тактичний
- б) технічний, управлінський, інституційний
- в) спеціальний, лінійний, функціональний
- г) формальний, неформальний, змішаний

Затверджено на засіданні кафедри менеджменту підприємств,
протокол № 10 від 19 лютого 2025 р.

Завідувач кафедри менеджменту підприємств

Вікторія ДЕРГАЧОВА

2. ПРИКІНЦЕВІ ПОЛОЖЕННЯ

1. Особи, які без поважних причин не з'явилися на вступні іспити у визначений розкладом час, особи, знання яких було оцінено балами нижче встановленого цим Положенням рівня, до участі в наступних вступних іспитах і в конкурсному відборі не допускаються.

2. Фаховий іспит проводиться в очній або дистанційній формі з використанням технологій дистанційного навчання «Google» та сервісу відеоконференцій «Zoom» з обов'язковою відеофіксацією процесу проведення випробування.

СПИСОК РЕКОМЕНДОВАНОЇ ЛІТЕРАТУРИ

1. Гук О.В. Економіка та фінанси підприємства. Конспект лекцій. Частина 1: навчальний наочний посібник для здобувачів ступеня бакалавра, які навчаються за освітньою програмою «Менеджмент і бізнес-адміністрування» спеціальністю 073 «Менеджмент» / О.В. Гук ; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (1 файл: 10,28 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2022. 220 сл. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/47959>

2. Економіка і управління підприємствами у схемах і таблицях : навчальний посібник / В.І. Куцик, О.І. Кліпкова. Львів : Вид-во ЛТЕУ, 2020. 316 с.

3. Економіка підприємства. Конспект лекцій [Електронний ресурс] : навч. посіб. для здобувачів ступеня бакалавра за спеціальністю 073 «Менеджмент» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; уклад.: О. В. Гук. – Електронні текстові дані (1 файл: 883,51 Кбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2024. – 93 с. URL: <https://ela.kpi.ua/items/ffad61ed-12c2-43c2-ae15-ed9d9e273973>

4. Економіка підприємства: підручник : у 3 ч. Ч. 1 / А. А. Мазаракі, Г. В. Блакита, Г. В. Ситник та ін. ; за заг. ред. А. А. Мазаракі. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2022. – 432 с. DOI: 10.31617/p.knute.2022-175

5. Економіка підприємства : підручник : у 3 ч. Ч. 2 / А. А. Мазаракі, Г. В. Блакита, Г. В. Ситник та ін. ; за заг. ред. А. А. Мазаракі. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. – 472 с. DOI: 10.31617/p.knute.2022-176

6. Економіка підприємства : підручник : у 3 ч. Ч. 3 / А. А. Мазаракі, Н. М. Гуляева, І. В. Стояненко та ін. ; за заг. ред. А. А. Мазаракі. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. – 356 с. DOI: 10.31617/p.knute.2022-177

7. Економіка підприємства : підручник / під заг. ред. д.е.н., проф. Ковальської Л.Л. та проф. Кривов'язюка І.В. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 700 с.

8. Економіка та фінанси підприємства: конспект лекцій: навчальний посібник для студентів спеціальності 073 «Менеджмент», освітньо-професійних програм «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент інвестицій та інновацій», «Менеджмент міжнародного бізнесу», «Логістика» першого бакалаврського рівня вищої освіти / КПІ ім. Ігоря Сікорського; уклад. О.В. Гук. – Електронні текстові дані (1 файл: 2,44 Мбайт). Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2020. 166 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/32793>

9. Захарченко В. І. Економіка підприємства. Теорія : навчальний посібник / В.І. Захарченко, М.М. Меркулов, О.В. Балахонова ; Міністерство освіти і науки України, Одеський національний політехнічний університет імені І. Мечникова, Одеський національний політехнічний університет, Вінницький торговельно-економічний інститут КНТЕУ. Львів : Видавництво «Магнолія 2006», 2021. 322 с.

10. Зовнішньоекономічна діяльність підприємства [Текст] : підруч. для студ. вищ. навч. закл. / В. О. Новак [та ін.] ; Нац. авіац. ун-т. - К. : Кондор, 2024. - 494 с.

11. Міжнародний маркетинг [Текст] : [підручник] / [П. П. Гаврилко та ін.] ; Держ. торг.-екон. ун-т, Ужгород. торг.-екон. ін-т. - Львів : АТБ, 2024. - 192 с.

12. Подра О.П. Нетарифне регулювання зовнішньоекономічної діяльності: теорія та практика [Текст] : навч. посіб. / О. П. Подра, Н. Я. Петришин ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Растр-7, 2023. - 253 с

13. Зовнішньоекономічна діяльність підприємств [Текст] : практикум : [для студентів спец. 073 "Менеджмент" всіх форм навчання] / Босак А. О. [та ін.] ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Міські інформаційні системи, 2023. - 119 с.

14. Кривов'язюк І.В. Організація зовнішньоекономічної діяльності [Текст] : навч. посіб. / І. В. Кривов'язюк ; Луц. нац. техн. ун-т. - Херсон : Олді плюс, 2021. - 350 с

15. Акименко О.Ю. Регулювання зовнішньоекономічної діяльності промислового виробництва: теорія, методологія, практика [Текст] : монографія / О. Ю. Акименко ; Нац. ун-т "Чернігів. політехніка". - Чернігів : Нац. ун-т "Чернігів. політехніка", 2021. - 397 с.

16. Розвиток митної політики України в контексті реалізації економічної функції держави [Текст] : [колект.] монографія / [В. В. Борса та ін.] ; за ред. д-ра екон. наук, проф. О. П. Гребельника ; Ун-т держ. фіск. служби України. - Ірпінь : Ун-т ДФС України, 2021. - 265 с.

17. Гобела В.В. Управління зовнішньоекономічною діяльністю & Management of Foreign Economic Activity : навчальний посібник. Львів: ЛьвДУВС, 2021. 244 с.

18. Актуальні проблеми теорії та практики менеджменту зовнішньоекономічної діяльності [Текст] : колект. монографія / [Д. Т. Бікулов та ін. ; ред.: Д. Т. Бікулов, О. М. Олійник] ; Запоріж. нац. ун-т. - Запоріжжя : ЗНУ, 2021. - 338, [1] с.

19. Інструментарій менеджменту зовнішньоекономічної діяльності [Текст] : колект. монографія / [О. О. Карпенко та ін.] ; в рамках реалізації н.-д. роботи №0118U100624 "Менеджмент зовнішньоекономічної діяльності підприємств України в умовах глобалізації", наук. керівник О. О. Карпенко ; Держ. ун-т інфраструктури та технологій, Ф-т упр. і технологій, Каф. менеджменту, публ. упр. та адміністрування. - Київ : ДУІТ, 2021. - 236 с.

20. Мельник О.Г. Нетарифне регулювання зовнішньоекономічної діяльності [Текст] : навч. посіб. / О. Г. Мельник, О. П. Подра, Н. Я. Петришин ; Нац. ун-т "Львів. політехніка". - Львів : Галицька Видавнича Спілка, 2021. - 390 с.

21. Основи менеджменту: Конспект лекцій: навч. посіб. для студентів спеціальності 073 «Менеджмент» освітньо-професійної програми «Менеджмент і бізнес-адміністрування» / КПІ ім. Ігоря Сікорського ; укладачі: Т.В. Лазоренко, С.О. Пермінова. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського. 2021. 166 с. URL: <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/41193>

22. Грушева А. А. Менеджмент : навчальний посібник / А.А. Грушева, Л.О. Вітренко ; Університет державної фіскальної служби України. - Ірпінь : УДФСУ, 2020. - 308 с.

23. Дорошенко Г. О. Менеджмент: простір варіантів : навчальний посібник / Г.О. Дорошенко, Пуртов В.Ф., Бабич С.М., Піддубна Л.В. [та 13 інших] ; за загальною редакцією Г.О. Дорошенко ; Міністерство освіти і науки України, Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна. - Харків : ХНУ ім. В.Н. Каразіна, 2020. - 519 с.

24. Кузьмін О. Є. Менеджмент: графічна і таблична візуалізація : навчальний посібник / О.Є. Кузьмін, О.Г. Мельник, І.С. Процик, С.Б. Романишин, Р.З. Дарміць ; Міністерство освіти і науки України, Національний університет «Львівська політехніка» - Львів: Видавництво Львівської політехніки, 2020. - 207 с.

25. Менеджмент у питаннях та відповідях: навчальний посібник / А. А. Вдовічен, О. Г. Вдовічена, В. А. Чичун та ін. Чернівці: ЧТЕІ ДТЕУ, 2023. 172 с.

26. Менеджмент : навч. посіб. / за заг. ред. К. В. Пічик, В. В. Храпкіної ; Національний університет «Києво-Могилянська академія». – Київ : Видавничий дім «Києво-Могилянська академія», 2021. – 460 с. – (Серія «Могилянський підручник»).

27. Менеджмент. Навчальний посібник для здобувачів вищої освіти / Страпчук С.І., Миколенко О.П., Попова І.А., Пустова В.В. Львів, Вид-во «Новий Світ – 2000», 2020. 356 с.

28. Менеджмент : навч. посіб. / А. М. Балашов, Г. Є. Мошек, А. С. Соломко та ін. ; заг. ред. проф. Балашова А. М., проф. Мошека Г. Є. Київ : Ліра-К, 2022. 646 с.

29. Менеджмент і адміністрування: підручник; Сидоров О. А., Альошина Т. В., Фісуненко Н. О., Сидорова Е. О. – Дніпро: Арт-Прес, 2023, – 352 с

30. Мостенська Т. Л., Новак В. О. Менеджмент : підручник. 2-ге вид. Київ : Кондор, 2022. 758 с.

31. Алькема В.Г., Кириченко О.С. Менеджмент організацій: навчальний посібник. Кн.1. Київ: Університет «КРОК», 2023. 276 с.

32. Остапчук Т. П. Менеджмент : підручник / Т.П. Остапчук, С.Ю. Бірюченко, К.О. Бужимська, І.В. Бурачек [та 11 інших] ; Міністерство освіти і науки України, Державний університет «Житомирська політехніка» -Житомир : Видавництво «Рута», 2021. - 855 с.

33. Савчук В. Менеджмент в умовах невизначеності: Business Intelligence для ТОПів» Видавництво: "Лабораторія", 2024р., 544 с. ISBN 978-617-8299-84-2

34. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 1: навч. посібник. / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, І.А. Карабаза, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. – Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2021. – 282 с.

35. Сучасний менеджмент у схемах і таблицях. Частина 2: навч. посібник. / Н.С. Іванова, Н.С. Приймак, О.В. Неізнестна, І.В. Шаповалова, Ю.Б. Лижник; ред. Н.С. Іванова. – Кривий Ріг : Вид.ДонНУЕТ, 2022. – 190 с.

36. Шкільняк М. М, Овсянюк-Бердадіна О. Ф., Крисько Ж. Л., Демків І. О. Менеджмент: підручник. Тернопіль: ЗУНУ, 2022 р. 258 с.

37. Економічні ризики: методи вимірювання та управління : навчальний посібник / Н. С. Скопенко, І. В. Федулова, Л. В. Мазник, О. М. Кириченко, Л. І. Удворгелі ; за заг. ред. Н. С. Скопенко. – Київ : Видавничий дім «Кондор», 2021. – 348 с.

38. Ризик менеджмент [Електронний ресурс] : конспект лекцій для студентів спеціальності 073 "Менеджмент" першого бакалаврського рівня / Г. В. Демченко. – Харків : ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2021. – 74 с.

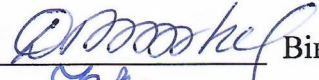
39. Савчук В. Ризик-менеджмент. К: Лабораторія, 2024. 304 с. ISBN 978-617-8362-23-2.

40. Управління економічними ризиками підприємств : навч. посіб. / О.В. Балуєва, І.В. Моргачов, О.В. Корнілова. – Кременчук : ПП Щербатих О.В., 2020. -288 с

41. Управління ризиками: Навчальний наочний посібник[Електронний ресурс]: навч. Посіб. Для студ. Спеціальності 073 «Менеджмент» / М.О. Кравченко, К.О. Бояринова, К.О. Копішинська; КПІ ім. Ігоря Сікорського. – Електронні текстові дані (файл: 18 Мбайт). – Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. – 432с. – Назва з екрана. <https://ela.kpi.ua/handle/123456789/43528>

НАЦІОНАЛЬНИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ УКРАЇНИ
«Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського»

ПЕРЕЛІК РОЗРОБНИКІВ:

доктор економічних наук, професор		Вікторія ДЕРГАЧОВА
доктор економічних наук, професор		Марина КРАВЧЕНКО
доктор економічних наук, професор		Алла ДУНСЬКА
кандидат економічних наук, доцент		Ольга ГУК
кандидат економічних наук		Анна ОМЕЛЬЧЕНКО
кандидат економічних наук, доцент		Катерина КОПШИНСЬКА
кандидат економічних наук, доцент		Яна КОЛЕШНЯ

Програму рекомендовано:
кафедрою менеджменту підприємств
факультету менеджменту та маркетингу
Протокол № 10 від 19 лютого 2025 р.

Завідувач кафедри



Вікторія ДЕРГАЧОВА